



Jaarverslag 2017

Stichting Vrienden van Makeni

Inhoudsopgave

		bladzijde
	Inleiding	2
1.	Oprichting, doelstelling en missie	3
2.	Makeni	
3.	Projecten en resultaten	4
	A. Projecten gerelateerd aan onderwijs	5/6
	B Weeshuis en overige projecten	7/8
	C. Uitwisseling	8
	D. Bewustwording	9
	E. Faciliteren	10
	F. Beleidsvorming Vrienden van Makeni	10
4.	Bestuur en netwerk	11
5.	Informatievoorziening en fondsenwerving	11
6.	Risicobeheersing	12
7.	Toekomstbeeld	12

Inleiding

Met veel genoegen presenteren wij u het Jaarverslag 2017 van de stichting Vrienden van Makeni.

In dit jaarverslag beschrijven we de projecten en de activiteiten die wij voor Makeni hebben ondersteund of uitgevoerd.

Het jaar 2017 zal de geschiedenis ingaan als het jaar van de transitie. Al jaren heeft de stichting Vrienden van Makeni bij het bestuur van Makeni aangedrongen op een grondige herbezinning op het werk.

Samen met Makeni werkten we eind 2015 aan deze herbezinning van het werk van Makeni. Januari 2017 heeft Makeni met onze stichting de situatie geëvalueerd.

Wij wensen u veel leesplezier.

Namens het bestuur van de stichting Vrienden van Makeni.

Truus Veldkamp
Voorzitter

1 Oprichting, doelstelling en missie

De stichting Vrienden van Makeni bestaat officieel sinds 24 februari 2006. Hierna spreken we over de Vrienden als we (het bestuur van) de stichting bedoelen.

De Vrienden hebben tot doel de mensen in Zambia in het algemeen en de mensen van Makeni Ecumenical Centre (Makeni) in het bijzonder te ondersteunen bij het verbeteren van de kwaliteit van hun bestaan. Als Vrienden proberen we dit te doen met advies, het inzetten van deskundigen en financiële bijdragen. Daarom zetten we ons in om middelen (giften, donaties, materialen) en deskundigheid (vrijwilligers) te verwerven. Dit doen we zo veel als mogelijk samen met anderen die Makeni een warm hart toedragen, zoals kerkgenootschappen in Nederland en Vlaanderen, scholen, bedrijven en individuele personen (oud-vrijwilligers, familie, bekenden).

Makeni is voor ons niet alleen een hulp ontvangende organisatie. We willen een win-win situatie creëren, zodat wij, alle mensen die bij Makeni betrokken zijn en de medewerkers van Makeni zelf, over en weer van elkaar kunnen leren en elkaar kunnen verrijken.

We zijn bezig afscheid te nemen van onze behoefte “goed te doen” en wachten nu af wat Makeni van ons wil. Ons uitgangspunt zal zijn de verzelfstandiging van Makeni passend in hun huidige behoefte van Zambia.
Wij voeren de discussie over NGO- of commerciële taken zijn en wat behoort tot onze doelen.

2 Makeni Ecumenical Centre (verder genoemd Makeni.)

De oorsprong

Makeni Ecumenical Centre is een kleine evangelische gemeenschap in de wijk Makeni, 8 km van het centrum van Lusaka, Zambia, dat een bestaan tracht te bieden aan de mensen die aan haar verbonden zijn. Dit centrum is in 1971 opgericht door de Nederlander Pierre Dil († 2005) priester van de Anglicaanse kerk in Lusaka. Aanleiding hiervoor was het verzoek van de toenmalige president Kaunda om een “back to the land” programma op te zetten en zich bezig te houden met voeding. Father Dil heeft samen met zijn vrouw Wenda en de lokale bevolking het centrum opgezet. Kinderen en volwassenen kregen de mogelijkheid onderwijs te volgen. Moeders en hun ondervoede kinderen konden er verblijven en voedingsadviezen krijgen. Door de oprichting, door Father Dil, van de Food and Nutrition Company in de jaren '70 kon de arme bevolking van goedkoop, eiwitrijk voedsel worden voorzien.

Het centrum begin 2017

Makeni was uitgegroeid tot een multifunctioneel ontwikkelingscentrum, waar ongeveer nu ongeveer 341 mensen werken. Dagelijks bezoeken ongeveer 200 kinderen de kleuter-basis- en middelbare school. Vanuit dit onderwijs is geprobeerd praktijk onderwijs op te zetten voor alle leerlingen vanaf grade 9, maar hiervan is niets zichtbaar in het lesrooster. Agrarisch onderwijs wordt incidenteel gegeven.

De 20 kinderen die wonen in het St Nicolaas weeshuis hebben naast een dagverblijf, een overdekte speelruimte en een keuken. Het weeshuis wordt geleid door 5 aunties. Home Based Care is voor ongeveer 30 kinderen beschikbaar.

De overige activiteiten zijn in 2016 afgebouwd.

Naar goed Zambiaans gebruik hebben verschillende kerken een plaats op het centrum. Makeni heeft een eigen onderhoudsdienst.

De nieuwe opzet

Vanuit het advies in 2016/17 gegeven en vastgelegd in een transitieplan heeft Makeni alleen nog het onderwijs en het weeshuis. 3 dorpen zitten nog in de transitiefase.

Het personeelsbestand zou worden aangepast aan de nieuwe situatie, deze actie is nog steeds gaande.

Dorpen

Chisamba, Mwomboshi en Kalwelwe zijn nog niet zelfstandig, de transitie moet in 2018 definitief worden. Besprekingen met de overheid hebben inmiddels plaatsgevonden. Alle dorpen hebben intussen wel gouvernementsscholen. De wens van Mwomboshi is om een kliniek te hebben, de financiën zijn op papier rond. MEC moet dit nu verder in gang zetten. De Vrienden waren bereid een deel te financieren, dit op basis van een projectplan met als voorwaarden dat de bouw in 2017 zou zijn afgerond. Aan deze voorwaarden is niet voldaan.

3 Projecten en resultaten

De Vrienden kennen zes aandachtsgebieden waar jaarlijks aan gewerkt wordt.

- A. Projecten gerelateerd aan onderwijs
- B. Weeshuis
- C. Uitwisseling
- D. Bewustwording
- E. Facilitering
- F. Beleidsvorming Vrienden van Makeni.

Per aandachtsgebied beschrijven we de activiteiten en wat het resultaat daarvan is geweest.

A. Projecten gerelateerd aan onderwijs

Elk jaar benoemen de Vrienden in overleg met Makeni een beperkt aantal projecten waarvoor financiering gezocht wordt. Dit waren dit jaar:

studiekosten van de weeskinderen
boeken voor het middelbare onderwijs
mede financiering nieuw hoofd van de school

A1. Kwaliteit onderwijs

Waarom : Het leerlingen aantal van de school liep terug in 2015 van 340 tot 308, In 2017 is deze verder gedaald naar ongeveer 200 leerlingen. waaronder 20 kinderen uit het weeshuis. In de loop van het jaar wisselt dit aantal, doordat ouders het schoolgeld niet kunnen betalen. Ook examengeld is soms moeilijk op te

brengen voor veel ouders. De Vrienden betalen in samenwerking met de Vlijtige Liesjes het schoolgeld voor de kinderen uit het weeshuis.

Makeni heeft gekozen voor cognitief en praktijkonderwijs. Ze wil zich onderscheiden ook in sportonderwijs.

De motivatie van de leerkrachten is een constant zorgpunt. De aansturing was een chronisch probleem. De behoefte aan een ervaren schoolhoofd werd dit jaar uiteindelijk ingevuld. Het niveau is een constant punt van zorg, gezien de concurrentie in de directe omgeving. Computeronderwijs wordt aan leerlingen en particuliere volwassenen gegeven. Dit jaar is de bouw van de practicumlokalen en toiletten afgerond.

Door het gegeven dat het schoolgeld zo hoog is, is in Nederland een discussie ontstaan of de school nog wel haalbaar is voor de oorspronkelijke doelgroep. Makeni Centrum heeft geen systeem om studiegeld te reserveren voor de zwaksten uit deze doelgroep. Deze kinderen gaan nu naar de gouvernementsschool waar het onderwijs tot en met grade 7 gratis is.

Resultaat : Alle materiële voorwaarden zijn er om de school op goed niveau van lesgeven te krijgen. Boeken en computers waren beperkt beschikbaar maar deze zijn dit jaar aangevuld. Computers werden omgebouwd. 1,500 euro Boeken 5000 euro Er kan lesgegeven worden in de nieuwe practicumlokalen. Eindelijk is de examenlicentie afgegeven.

Bijdrage : Dit jaar hebben we schoolmeubelen, handwerk materialen en laboratorium spullen naar Makeni verzonden. Advisering t.a.v. het te voeren schoolbeleid heeft veel aandacht gehad o.a. door met hen inventariseren wat een excellente school nodig heeft. Het organiseren van het contact met een onderwijs expert. Onder druk van ons heeft Makeni een nieuw hoofd aangesteld, de Vrienden betalen een deel van zijn salaris.

Leerpunt : Het blijkt moeilijk te zijn om de leerkrachten gemotiveerd te houden. Reden is het salaris en het ontbreken van discipline en motivatie. De onrust t.a.v. de afvloeiing van overtollige krachten heeft niet bijgedragen tot verdere motivatie. Onze invloed op dit hele proces is minimaal gebleken, ongeacht welk aanbod wij doen.

A2. Schoolfonds/studie fonds

Waarom : Er is een schoolfonds ingesteld om de verdere leermogelijkheden van kinderen die het onderwijs op Makeni hebben doorlopen te bevorderen. Daarnaast betaalt het schoolfonds het onderwijs voor alle weeshuiskinderen op het centrum. Home Based Care wordt financieel ondersteund door De Pearl foundation voor ongeveer 35 kinderen.

- Resultaat** : In 2017 hebben 2 jongens en 2 meisjes gebruik gemaakt van onze financiering van hun vervolgstudie. De 2 jongens studeren dit jaar verder.
4 jongens en 1 meisje hebben dit jaar hun diploma gehaald, het meisje heeft een baan. Van de jongens weten we dat ze werk zoeken. 1 van de meisjes studeert nog verder. Het andere meisje wil verder studeren, maar stopt steeds. Spijtig is dat 5 andere meisjes door wangedrag en onvoldoende prestatie de mogelijkheid voor verdere studie is ontnomen.
Voor 10 kinderen uit het weeshuis kunnen we het schoolgeld ook betalen vanuit de schoolfonds donaties. De Vlijtige Liesjes uit Vlaanderen hebben voor de overige kinderen betaald.
- Bijdrage** : Totaal is 21.299 euro betaald aan studiegeld voor kinderen verblijvend in het weeshuis en voor vervolgstudie.
- Leerpunt** : Het is gebleken dat Makeni het schoolgeld heeft verhoogd en extra kosten opgevoerd. Wij zijn daar niet in meegegaan, de Vlijtig Liesjes betalen wel deze extra kosten.
- Zorgpunt** : Het vinden van een vervolgstudieplaats is niet eenvoudig. Voorwaarden die wij belangrijk vinden voor het toekennen van studiegeld zijn besproken. De keuze om kinderen door te laten studeren ligt bij Makeni. Wij hebben onvoldoende zicht hoe men tot een studiekeuze komt.
Zorgpunt voor ons is dat veel geld voor vervolgstudie gaat naar een relatief klein aantal kinderen, die meerdere jaren studeren.

A3. School en dorp Mwomboshi.

- Waarom** : Mwomboshi moet zelfstandig worden en Makeni is bezig de grondrechten vast te leggen. Een traag proces.
De school in Mwomboshi ligt geïsoleerd en heeft 180 leerlingen. De school is nu een gouvernementsschool. De wens is om meerdere huizen voor leerkrachten te bouwen. Momenteel zijn er 2 betaalde krachten.
Er ontbreken medische voorzieningen. Er ligt al een jaar een plan om een kliniek te bouwen met de daarbij benodigde voorzieningen.
Men heeft behoefte aan werkende waterpompen.
Er wordt gewerkt aan het verzelfstandigen van Mwomboshi.

Wat is daarvoor nodig:

- Afstemming met bewoners en overheid is nog steeds gaande.
- Voor de huizen van nieuwe leerkrachten hebben de bewoners stenen gebakken..
- Het is de verantwoordelijkheid van de overheid en bewoners om huizen te bouwen en de pompen te onderhouden.
- Er liggen plannen voor een kliniek welke in 2016/2017 gerealiseerd moesten worden. Een financieel plan ligt klaar. De Japanse overheid zou dit financieren.

Resultaat: Voor ons uiteindelijk geen zichtbaar resultaat. Van het aanbod van de Atosgroep om te helpen de kliniek te bouwen en gedeeltelijk te financieren is geen gebruik gemaakt. Onze financiële bijdrage aan de bouw van de kliniek heeft niet plaatsgevonden.

Leerpunt: Wij hebben ons gehouden aan de gemaakte afspraken over de pompen en kliniek (over eigen bijdrage bewoners en tijdsschema), hierdoor hebben we het toegezegde geld niet kunnen overmaken.

A4 Chisamba en Kalwelwe

Waarom : Verzelfstandigen van Chisamba en Kalwelwe is moeizaam gebleken omdat de grondrechten vastgelegd moeten worden en er veel illegale bewoners blijken te zijn.

Resultaat : Behalve hun wensen, ligt er geen uitgewerkt plan t.a.v. eigen verantwoordelijkheid en bijdrage. De overheid heeft Makeni ter compensatie land aangeboden voor de illegale bewoners.

Bijdrage : geen

Leerpunt : Het kost veel tijd om de dorpen af te stoten. Wij hebben daar geen bemoeienissen mee.

A5 ICT project.

Waarom : De computers maken deel uit van het onderwijs op Makeni Centre voor kinderen vanaf grade 7. Het is noodzakelijk dat alle leerlingen les krijgen van de computerleerkracht. Dit gebeurt nu alleen voor de oudste leerlingen. Alle kinderen betalen hier apart voor.

Resultaat : Er zijn geen gegevens hierover. Het blijft een zorgpunt, gezien de motivatie van van de leerkrachten en de powercuts. Makeni zou onderscheidend kunnen zijn in ICT onderwijs, maar gezien het aantal lessen en kwaliteit is dat doel niet gehaald.

Bijdrage : geen.

Leerpunt : Makeni deed dit jaar geen beroep op de Vrienden,

B Weeshuis

Waarom : Kinderen wonend in het weeshuis, hebben geen verwanten, die de verantwoordelijkheid op zich willen nemen. Een klein aantal is helemaal wees, anderen half wees. De meeste kinderen hebben nog wel een ouder of ver familielid. De omstandigheden laten het niet toe dat deze kinderen permanent bij hen wonen.
Er wonen nu 20 kinderen in het weeshuis. Makeni richt zich op jongere kinderen. Er is meer rust omdat de oudere (meisjes) Makeni hebben verlaten.

Resultaat: Vrijwel alle kinderen wonen zeer langdurig in het weeshuis. Zij hebben daar een veilige plek met goede scholingsmogelijkheden. De kinderen participeren in het

weeshuissysteem en nemen veel verantwoordelijkheid op zich. In materieel opzicht is het weeshuis op een goed niveau.

Bijdrage: Een vrijwilliger heeft dit jaar in het weeshuis gewerkt.

Studie bijdrage 10.212 euro

De verzorging en sfeer in het weeshuis is goed.

Leerpunt: Samenwerken met de verantwoordelijke aunties blijft een aandachtspunt. Men heeft de neiging veel verantwoordelijkheid en taken aan de kinderen te geven. De kinderen gedragen zich steeds vrijer en vragen meer vrijheid, passend bij de ontwikkelingen in het land. Voor de staf is dat moeilijk om te hanteren.

Wij hebben geen zicht op de criteria waarop kinderen aangenomen worden en langdurig in het weeshuis verblijven. Wij betalen wel het schoolgeld terwijl de Home Based Care kinderen eigenlijk ook onze financiële bijdrage nodig hebben.

C. Uitwisseling

C Vrijwilligers

Waarom : Makeni heeft behoefte aan mensen die hen met hun kennis kunnen ondersteunen.

Kennisuitwisseling d.m.v. leerkrachten en leerling contact stond gepland voor 2017

Resultaat : Er heeft nauwelijks uitwisseling plaats gevonden tussen de school in Den Haag en Makeni, de behoefte / motivatie ontbreekt. Het bestuur en consultant hebben ter plekke met Makeni het transitieplan geëvalueerd. Opnieuw werd het duidelijk dat er verdere stappen nodig zijn in deskundigheid en efficiëntie om de gestelde doelen te bereiken. 3 vrijwilligers waarvan 1 bestuurslid hebben ondersteunende werkzaamheden in het weeshuis en op het centrum gedaan.

Bijdrage : Voor de komende jaren zou het kunnen betekenen dat met name pedagogisch-didactische bijscholing prioriteit zou moeten krijgen. Financiële bijdrage aan het salaris het schoolhoofd is gerealiseerd. Zie boven.

Leerpunt : .Vrijwilligers kunnen veel bijdragen. In de praktijk doen zij soms werk dat door de werkers zelf gedaan zou kunnen worden.

Gezamenlijk de uitgezette lijn vast houden, ook na vertrek van de vrijwilligers, blijkt in praktijk zeer moeizaam. In praktijk blijkt dat Makeni vaak weer terug valt in "eigen gewoonten". Zelfs de vervulling van de eigen, absoluut noodzakelijke wens om een nieuw schoolhoofd te hebben, blijkt voor Makeni alleen maar realiseerbaar onder druk van de Vrienden.

D Bewustwording

- Waarom : Door de veranderingen die er in Zambia hebben plaats gevonden neemt Makeni een andere positie in. Hun NGO taken zijn in 2016/17 verder afgebouwd. Afvloeiing van taken en personeel was het gevolg, maar nog steeds onvoldoende uitgevoerd.
- \ De keus voor alleen een school en een weeshuis is hiervan het gevolg. De gehoopte groei van de school heeft niet plaats gevonden, doordat Makeni zich onvoldoende onderscheidt van andere scholen.. De professionalisering van de organisatiestructuur was noodzakelijk, deze heeft gedeeltelijk plaats gevonden. Het is de vraag of de bestuursvernieuwing voldoende is afgestemd op wat deze organisatie nodig heeft. De noodzakelijke communicatie laat ook in 2017 intern en extern te wensen over. Het weeshuis en Home Based Care zijn de enige NGO taken die over gebleven zijn. De dorpen zitten nog in de transitie fase NGO taak. Het is noodzaak deze zo snel als mogelijk los te maken.
- Resultaat: Het personeelsbestand is nog te groot in verhouding tot de taken en inkomsten die Makeni heeft. Het aantal kinderen in het weeshuis is klein. Reden hiervan is de financiële beperkingen van Makeni en de betere leefomstandigheden in Zambia.
- Bijdrage : Onze bijdrage is via om Makeni bewust te houden van de noodzaak de juiste stappen in een snel tempo te nemen. Deze interventie wordt niet altijd op prijs gesteld. Over de organisatie structuur en de daarvoor benodigde beleidsplannen denken we mee. Waarbij we ons bewust zijn dat Makeni zelf de beslissingen moet maken. De consultant heeft vanuit Nederland nauwelijks contact met Makeni, hoewel hij zijn hulp heeft aangeboden. Hij heeft hen laten weten dat hij zich zorgen maakt over de effecten van het transitieplan en het tempo waarmee dit uitgevoerd wordt. De wijze waarop de Vrienden Makeni ondersteunt wordt niet altijd positief ervaren. Een heroriëntatie van de taken van Vrienden is aan Makeni voor gelegd.
- Leerpunt : Het aanreiken van kennis en doelen op afstand of ter plekke kent zijn beperkingen. Makeni moet gaan bepalen wat onze betrokkenheid in de toekomst moeten zijn.

E Faciliteren

D1

Waarom: Makeni heeft een financiële ondersteuning gevraagd voor het hoofd v.d. school en voor advertentie kosten. Ze hebben een lening gevraagd voor lopende kosten zoals salarissen op het centrum. Schoolmateriaal en meubelen zijn gestuurd met de container.

Resultaat : Aanstelling nieuw hoofd v.d. school. Examen licentie gekregen voor het middelbare onderwijs. Boeken door School Den Haag (SGDH) ontvangen. Het practicum lokaal kan worden ingericht met ontvangen en gerepareerde meubelen.

Bijdrage : 8.000 euro lening. Totaal 20.098 euro overgemaakt. Waarvan 8.000 van de Vlijtig Liesjes. SGDH boeken 5000 euro.

Leerpunt : De projectformulieren die wij ontvangen, zijn aangepast aan onze donaties en geven geen beeld van de werkelijke kosten, hoewel dat wel afgesproken is.

F Beleidsvorming Vrienden

Waarom: De Vrienden hebben zich dit jaar bezig gehouden met het volgen en stimuleren van de veranderingen op Makeni. Intensieve communicatie was hierbij noodzakelijk, maar heeft uiteindelijk niets opgeleverd. Makeni's organisatie-structuur, communicatie intern en extern maken dat de Vrienden zich steeds meer zijn gaan richten op de voorwaarden die noodzakelijk zijn om de hoofdtaken van Makeni te doen slagen. Herhalen van vragen was en is noodzakelijk. Dat gold voor zowel de ontwikkelingen op Makeni als voor de noodzakelijke informatie om ons werk te doen als donors. De financiële aanvragen hebben we gehonoreerd binnen ons gestelde doelen. Het aanbieden van financiële steun was noodzakelijk.

Resultaat: Het heeft geleid tot het feit dat het bestuur en consultant voor verdere evaluatie en afstemming naar Makeni zijn gegaan.
We hebben besloten om minder controlerend bezig te zijn, maar kritisch te volgen wat zich aandient.
Wij hebben onszelf een jaar de tijd gegeven om te kijken of de samenwerking met Makeni nog aansluit bij onze doelen. Deze vraag ligt nu concreet bij Makeni.

Bijdrage : Onze bijdrage is in de vorm van meedenken en zo nodig adviseren in deze transitiefase. Het meedenken en ondersteunen in de komende jaar zal ongetwijfeld nodig zijn. Niet zo zeer dat Makeni het niet zonder ons zal kunnen maar vooral vanuit een betrokkenheid die er steeds geweest is.
Onze taak in 2017 was het meenemen van andere donoren in de veranderingen die er gaande zijn op Makeni.

Leerpunt : Onze positie als partner is in dit afgelopen jaar onder druk komen te staan, wat nogal teleurstellend was na de euforie vanuit de transitiebesprekingen. Makeni gaat in zijn eigen tempo zijn eigen weg. Onze financiële steun bleek noodzakelijk. We zijn bezig afscheid te nemen van onze behoefte “goed te doen” en wachten nu af wat Makeni van ons wil. Ons uitgangspunt zal zijn de verzelfstandiging van Makeni passend in hun huidige behoefte van Zambia. Wij voeren de discussie over NGO- of commerciële taken zijn en wat behoort tot onze doelen.

4 Bestuur en netwerk

Bestuur

Het bestuur van de Vrienden bestaat eind 2015 uit 5 personen, te weten

Mevr. T. Veldkamp – Dil, voorzitter

Dhr. G. Klaassen, secretaris

Dhr. J. Kars, penningmeester

Dhr. P. van den Nieuwenhoff, lid

Dhr. A. Meems, lid

Het bestuur komt gemiddeld vier keer per jaar bijeen. Het bestuur besluit over het ondersteunen van projecten en zet de acties daarvoor uit. Het bestuur is bezig met beleidsvorming en visie ontwikkelingen. Onderling is een verdeling in aandachtsgebieden gemaakt.

Netwerk

Het netwerk rond de Vrienden is voor het werk van groot belang. Daarbij gaat het vooral om het delen van de betrokkenheid en ervaringen met Makeni. Het netwerk bestaat in Nederland uit betrokken kerkgenootschappen, scholen, vrijwilligers en oud-vrijwilligers en persoonlijke relaties. Daarnaast houden de Vrienden contacten met verschillende instanties. Eenmaal per jaar gaat er een nieuwsbrief uit.

De betrokken donoren zijn:

Pepergasthuiskerk	te Groningen
Particulieren	te Sneek
Vlijtige Liesjes	te Ekeren
Scholengemeenschap Den Haag Zuid west	te Den Haag
Basisschool Zeester	te Wateringen
Sportclub	te Veenendaal

Familie en vrienden van vrijwilligers .

Deze genootschappen hebben vaak al een jarenlange relatie met Makeni en steunen verschillende projecten en activiteiten.

5 Informatievoorziening en fondsenwerving

Informatievoorziening

De Vrienden beschikken over een website, www.vriendenvanmakeni.org. Op de website staat de algemene beschrijving en de historie van Makeni, de beschrijving van de stichting Vrienden en de actuele stand van de projecten en de fondsen. Belangstellenden kunnen daar informatie vinden over het steunen van projecten met middelen of vrijwilligerswerk.

Vrijwilligers worden door andere vrijwilligers bijgepraat en door een van de bestuursleden voorbereid op hun werken op Makeni.

Tenminste een keer per jaar versturen de Vrienden een nieuwsbrief naar alle leden van het netwerk. Daarin wordt verslag gedaan van de netwerkbijeenkomst, de bezoeken van vrijwilligers aan Makeni, de stand van de projecten, en de resultaten van eventuele acties.

Fondsenwerving

De middelen van de Vrienden bestaan uit fondsen, giften en donaties.

Giften en donaties

De Vrienden krijgen zowel incidenteel als op regelmatige basis giften en donaties van al dan niet bevriende relaties. De giften en donaties zijn veelal specifiek gericht op bepaalde projecten. De giften zijn verantwoord in de jaarrekening.

In 2017 zijn geen grote acties geweest voor Makeni. Het is een aandachtspunt voor de komende jaren dat grote donoren zich steeds meer distantiëren van Makeni.

6 Risicobeheersing

Uitgangspunt voor de Vrienden is om realistische en haalbare projecten te ondersteunen, die bijdragen aan het welzijn van de mensen op Makeni en de vestigingsdorpen. Aan de ondersteuning van een project gaat vaak een intensief traject vooraf waarin de Vrienden met Makeni proberen af te stemmen wat nodig is. Bij Makeni wordt erop aangedrongen om wensen te onderbouwen en van een begroting te voorzien. We nemen het project niet in behandeling als hier niet aan voldaan is.

Hetzelfde geldt voor de verantwoording. Ook hier vragen we Makeni om facturen, bewijs van de realisatie en een schriftelijke afrekening. De uitbetaling van middelen aan Makeni vindt plaats per gerealiseerde fase.

De penningmeester bewaakt de afspraken die hierover in het bestuur van de Vrienden zijn gemaakt.

De Vrienden beschikken over een zakenrekening (bestuurs-renterekening) bij ABN Amro

7 Toekomstbeeld

Sinds het overlijden van Pierre Dil in 2005 heeft Makeni een enorme omslag gemaakt, en dat is op zich een bijzondere prestatie. Makeni probeert met eigen talent haar idealen en de organisatie gaande te houden. Het blijft uniek dat het oorspronkelijke project zo lang heeft bestaan. Voor de kinderen die in het weeshuis opgroeien geeft Makeni unieke kansen. Met financiële steun van de Vrienden kunnen wij die blijven realiseren.

Zambia heeft weinig aanbod in hoge kwaliteit van (voortgezet) onderwijs. Makeni kan hierin een belangrijke rol blijven spelen als zij de kwaliteit van het onderwijs bieden die hen onderscheidt van anderen. Ze zullen hierop meer moeten investeren dan zij nu doen. In materiële zin zijn hiervoor de voorwaarden aanwezig. Verdere professionalisering van de staf is hiervoor een absolute voorwaarde.

Namens het bestuur.